



# Halden Skiklubb

## Handlingsdokument 2024 – 2029

*"Et steg foran"*

*"En Høiåstur gir styrke til fem dagers yrke"*

- **Et steg foran** – skal representere klubbens ønske om å være i forkant av utviklingen. Klubben skal hele tiden søke å løse oppgaver på en bedre måte og skape vilkår for at flest mulig medlemmer kan realisere egne mål i klubben.
- **En Høiåstur gir styrke til 5 dagers yrke** – vårt gamle og gode slagord som representerer betydningen med å delta i miljøet på Høiås og sørge for egen mosjon.

### Halden SK sine verdier er:

***Vilje – Kunnskap – Mot – Respekt***

**Vilje** skal representere den innerste kraft som er nødvendig for egen måloppnåelse.

**Kunnskap** skal representere ønsket om at den enkelte utøver og medlem skal ha mest mulig kunnskap, og at klubbens organisasjon skal søke best mulig kompetanse og god tilretteleggelse for medlemmene. Den erfaring som gjennom år er bygd opp i klubben skal videreføres.

**Mot** skal representere klubbens og medlemmers evne til å våge nye veier å være i forkant av utviklingen. Det skal være aksept for å være annerledes.

**Respekt** skal representere hvordan enkeltindivider skal behandle hverandre og akseptere at vi kan ha forskjellige væremåter og synspunkter. Alle medlemmer skal være likeverdige.

## **Verdigrunnlag og prinsipper for klubbens drift.**

- Halden Skiklubb – med utgangspunkt i Høiåsanlegget – skal gi tilbud tilknyttet orientering, ski, sykkel, klatring og friluftsliv.
- Halden Skiklubb sin virksomhet skal baseres på en sunn og god økonomistyring.
- Halden Skiklubb skal være et rent idrettslag
- Halden Skiklubb tar ansvar for naturen og miljøet i alle våre aktiviteter.

Halden Skiklubb sin virksomhet skal bygge på klubbens verdier. Dette skal stimulere mennesker i alle aldre til fysisk aktivitet og konkurranseidrett på eget nivå, positiv avkobling og sosial tilhørighet.

## **Halden Skiklubb sine målsetninger 2024-2029**

Halden Skiklubb har følgende målsetninger for sin aktivitet:

1. Halden Skiklubb skal være en attraktiv toppidrettsklubb med et godt treningsmiljø i byen, som utvikler og legger til rette for de som ønsker å bli best mulig.
2. Halden Skiklubb skal kjempe i toppen i nasjonale og internasjonale mesterskap og i de store stafettene (NM, Tiomila, Jukola/Venla og 25-manna).
3. Halden Skiklubb skal gjennom UFO være et trygt, spennende og lærerikt orienteringstilbud i Halden som gir barn og ungdommer muligheten til å utvikle seg og få en varig tilhørighet til orienteringssporten.
4. Halden Skiklubb skal ha et samordnet treningstilbud og arrangere aktiviteter som samler alle medlemmer uavhengig av ambisjonsnivå.
5. Halden Skiklubb skal gjennom aktivitet styrke Høiås sin posisjon som klubbens samlingspunkt.

Halden Skiklubb har følgende målsetninger for sine arrangementer:

6. Halden Skiklubb skal arrangere årlige o-løp med høy kvalitet, videreutvikling og økt deltagelse.
7. Halden Skiklubb skal arrangere Grenserittet forutsatt at det gir en stabil dugnadsinntekt.

Halden Skiklubb har følgende målsetninger for sine anlegg:

8. Halden Skiklubb skal til enhver tid ha o-kart med høy kvalitet.
9. Halden Skiklubb skal drifte HSK-Huset med et overskudd som brukes til vedlikehold.
10. Halden Skiklubb skal drifte og vedlikeholde Høiåshytta, anleggene på Høiås, lysløypa og løypene slik at de ikke forringes.

Halden Skiklubb har følgende målsetning for drift av klubben:

11. Halden Skiklubb skal kontinuerlig forbedre driften gjennom god dokumentasjon av rutiner, organisering, og utnyttelse av digitale kommunikasjonsplattformer.
12. Halden SK skal ha fokus på bærekraft i alle våre aktiviteter.
13. Halden SK skal ha fokus på kontinuerlig læring.

For hver av målsetningene er det identifisert prioriterte tiltak:

- Disse omfatter ikke tiltak som anses som «normal drift».
- Disse er ikke rangert
- Disse er ikke en plikt, men veiledende, og kan utvides med andre tiltak som prioriteres av Halden Skiklubb sine grupper under perioden.

Handlingsplanen vil tas opp i Hovedstyret for revisjon på slutten av hvert år.

**Mål 1: Halden Skiklubb skal være en attraktiv toppidrettsklubb med et godt treningsmiljø i byen, som utvikler og legger til rette for de som ønsker å bli best mulig fra junior til nasjonal/internasjonal toppløper.**

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal ha en ansatt trener med ansvar for trenings-virksomheten i Halden og på samlinger for juniorer og eliteløpere.	O-gruppa
2	Vi skal ha ukentlige treninger med høy kvalitet, både fysisk og o-teknisk (kart, løype, deltagelse, etc.) for juniorer og eliteløpere.	Trener
3	Vi skal samarbeide med andre klubber om fellestreninger i nærområdet og samlinger.	Trener
4	Vi skal utvikle gode fora for kommunikasjon og utvikling av løpere (f.eks. Halden SK Academy, o-tekniske analyser, treningsplanlegging, fadderordninger, ...) faglig og sosialt for juniorer og eliteløpere.	O-gruppa-TIU
5	Vi skal ha kontinuerlig fokus på rekruttering av nye løpere til klubben, både nasjonale og internasjonale, gjennom tiltak 5.1 – 5.4	O-gruppa
5.1	Vi skal utvikle en strategi for kontinuerlig rekruttering.	O-gruppa
5.2	Vi skal systematisk markedsføre toppidretten og muligheten i Halden gjennom sosiale medier/hjemmesiden.	
5.3	Vi skal motivere og legge til rette for utenlandske løpere til å bo i Halden 6-12 måneder i løpet av de 3 første årene som medlem i klubben	
5.4	Vi skal bistå løpere som ønsker å flytte til Halden med å finne et sted å bo og med jobb/studie.	
6	Vi skal tilby individuell oppfølging, tilrettelegging, fysioterapi og skadeforebyggende tiltak i Halden til toppløpere og satsende juniorer.	O-gruppa
7	Vi skal ha fokus på trivsel og forutsetningene for å kunne ta medalje	O-gruppa

**Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)**

Økonomi	
Sponsorer	Ja
O-Arrangement	Ja
Egenandel/Akt. avgift	Ja
Dugnad/Grenseritt	Ja
Medlemskontingent	Ikke
Offentlig/støtte	Mulig
Salg/leie	Mulig
Egenkapital	Mulig

Utførende	
Ansatt (trener)	Ja
Tillitsvalgte	Ja
Aktive utøvere	Ja
Foreldre	Mulig
Ressurspersoner	Mulig
Pensjonister	Ikke
Andre medlemmer	Ikke

**Mål 2: Halden Skiklubb skal kjempe i toppen i nasjonale og internasjonale mesterskap og i de store stafettene (NM, Tiomila, Jukola/Venla og 25-manna).**

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal styrke lagfølelsen gjennom å arrangere sosiale aktiviteter for løpene i gruppa	O-gruppa-TIU
2	Vi skal arrangere gode treninger i Halden på kveldstid for å få med stafettløpere	Trener
3	Vi skal arrangere treninger året rundt som forberedelse til stafett og mesterskap	Trener
4	Vi skal tilby gode samlinger og gode reiseopplegg til de store stafettene, NM og testløp	O-gruppa-prosjekt
5	Mange av tiltakene fra Mål 1 gjelder også for dette målet.	O-gruppa

**Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)**

Økonomi		Utførende	
Sponsorer	Ja	Ansatt (trener)	Ja
O-Arrangement	Ja	Tillitsvalgte	Ja
Egenandel/Akt. avgift	Ja	Aktive utøvere	Ja
Dugnad/Grenseritt	Ja	Foreldre	Mulig
Medlemskontingent	Ikke	Ressurspersoner	Mulig
Offentlig/støtte	Mulig	Pensjonister	Ikke
Salg/leie	Mulig	Andre medlemmer	Ikke
Egenkapital	Mulig		

**Mål 3: Halden Skiklubb skal gjennom UFO være et trygt, spennende og lærerikt orienteringstilbud i Halden som gir barn og ungdommer muligheten til å utvikle seg og få en varig tilhørighet til orienteringssporten.**

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal lage gode overganger mellom gruppene for nye løpere gjennom tiltak 1.1 til 1.5	UFO-styret
1.1	Vi skal definere høsten som starttid for alle grupper	
1.2	Vi skal dedikere personer med gul vest og info på Høiås de første torsdags-treningene på høsten	
1.3	Vi skal oppdatere og utvikle info om UFO på web	
1.4	Vi skal besøke barneidretten på høsten og våren og markedsføre UFO ved avslutning på barneidretten	
1.5	Vi skal sikre nok voksenpersoner på trening og på løp (eks Råtassen)	
2	Vi skal lage gode overganger mellom gruppene for etablerte løpere gjennom tiltak 2.1 til 2.3	UFO-styret
2.1	Vi skal dele inn gruppe etter klassetrinn og differensiere tilbudet innenfor gruppen	
2.2	Vi skal motivere etablerte løpere til å fortsette fra høsten	
2.3	Vi skal legge til rette for å være med på ekstratreningene	
3	Vi skal gjennomføre aktiviteter for de som ønsker å delta på Hovedløp og O-landsleir	UFO-styr
4	Vi skal lage gode overganger mellom gruppene for siste års løpere å oppfordre til deltakelse på junioraktiviteter i det siste UFO-året	UFO-styret
5	Vi skal involvere foreldre og utvikle tilbudet sammen med dem gjennom tiltak 5.1 til 5.4	UFO-styret
5.1	Vi skal arrangere foreldremøte/foreldretrening vår og infomøte for nye foreldre på høsten	
5.2	Vi skal oppfordre til bistand på arrangementer og som hjelpetrener	
5.3	Vi skal organisere foreldretilbud på torsdager (eks. treningstur med turleder)	
5.4	Vi skal tilby nybegynnerkurs for foreldre og barn	
6	Vi skal skape et sosialt og inkluderende treningsmiljø gjennom tiltak 6.1 til 6.6	UFO-styret
6.1	Vi skal sikre lek i treningen til og med 6. klasse	
6.2	Vi skal videreføre og utvikle årshjulet på Høiås med juleavslutning, skrekk og gru etc	
6.3	Vi skal videreføre Friskusmerke	
6.4	Vi skal legge til rette for bred deltakelse på turer som O-troll leir, unionsmatch, ungdomsserien etc.	

6.5	Vi skal samkjøre til løp	
6.6	Vi skal opprettholde god kommunikasjon på Facebook og ta i bruk Spond som kommunikasjonsplattform	
7	Vi skal ha høy kvalitet på treningstilbudet som skal være nivåtilpasset og bygge på utviklingstrappas seks trinn gjennom tiltak 7.1 til 7.5	UFO-styret
7.1	Vi skal bygge samhold og faglig fellesskap i treningsgruppa	
7.2	Vi skal sikre kontinuitet blant trenerressurser	
7.3	Vi skal tilby betaling til ungdom som er trenere på utvalgte aktiviteter (inntrening og sommer-o-skole)	
7.4	Vi skal tilby kurs for de som ønsker det	
7.5	Vi skal trekke på øvrig orienteringskompetanse i klubben og oppfordre seniorer til å engasjere seg i ungdommen, for eksempel eliteløpere bistår UFO ungdom og øvrige veteraner bistår UFO rekrutt	
8	Vi skal legge til rette for en trygg opplevelse på løp gjennom å dedikere en «løpsvert» på ungdomsløpene som sikrer samkjøring, teamfølelse og en trygg opplevelse fra start til slutt, bør være en annen enn trener	UFO-styret
9	Vi skal gjennomgå vår aktivitet og vår aktivitet skal forholde seg til Barneidrettsbestemmelsene til NIF og NOF	UFO-styret

### Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)

Økonomi	
Sponsorer	Ja
O-Arrangement	Ja
Egenandel/Akt. avgift	Ja
Dugnad/Grenseritt	Ja
Medlemskontingent	Ja
Offentlig/støtte	Ja
Salg/leie	Mulig
Egenkapital	Mulig

Utførende	
Ansatt (trener)	Mulig
Tillitsvalgte	Ja
Aktive utøvere	Ja
Foreldre	Ja
Ressurspersoner	Ja
Pensjonister	Mulig
Andre medlemmer	Mulig

**Mål 4: Halden Skiklubb skal ha et samordnet treningstilbud og arrangere aktiviteter som samler alle medlemmer uavhengig av ambisjonsnivå.**

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal tilrettelegge reise og opphold for en årlig prioritert klubbtur, slik at det favner hele klubben og fremmer et godt sosialt miljø	O-gruppa
2	Vi skal rekruttere UFO-foreldre og andre gjennom inkluderende aktiviteter og lavterskeltilbud, som angitt i tiltak 2.1 til 2.3	
2.1	Vi skal arrangere årlig nybegynnerkurs	UFO
2.2	Vi skal promotere stolpejakt og tur-o	Alle
2.3	Vi skal tilby treningsgrupper for UFO-foreldre og andre på Høiås	O-gruppa-bredde
3	Vi skal videreutvikle Skolleborgturen gjennom å mobilisere UFO-foreldre til å møtes på Høiås, utvide med gå-gruppe og grille i grillhytta	UFO-styret
4	Vi skal prioritere Halden-mesterskap og klubb-KM som lavterskelarrangement med god info i forkant	O-gruppa-bredde
5	Vi skal tilrettelegge for treningsaktiviteter tilpasset ulike ferdighets- og ambisjonsnivå, inkludert både juniorer og dh21-løpere.	O-gruppa-bredde
6	Vi skal reklamere for ulike arrangementer tilpasset ulike ambisjonsnivå på sosiale medier og hjemmesiden og være en motivator i forkant av breddearrangement.	O-gruppa-bredde
7	Vi skal inkludere nye og tidligere breddeløpere til enkle roller på samlinger og andre aktiviteter	O-gruppa-bredde
8	Vi skal utvikle tilbudet for breddeløpere for å fremme aktivitet	O-gruppa-bredde
9	Vi skal vurdere og gjennomføre bærekraftiltak som samordning av transport og redusering av print/kasting av kart for alle aktiviteter	O-gruppa og UFO-styret

**Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)**

Økonomi	
Sponsorer	mulig
O-Arrangement	mulig
Egenandel/Akt. avgift	ja
Dugnad/Grenseritt	ja
Medlemskontingent	ikke
Offentlig/støtte	ikke
Salg/leie	ikke
Egenkapital	ikke

Utførende	
Ansatt (trener)	ikke
Tillitsvalgte	ja
Aktive utøvere	ikke
Foreldre	ikke
Ressurspersoner	mulig
Pensjonister	ikke
Andre medlemmer	ikke

## Mål 5: Halden Skiklubb skal gjennom aktivitet styrke Høiås sin posisjon som klubbens samlingspunkt.

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal primært legge treninger på torsdag til Høiås	O-gruppe og UFO-styret
2	Vi skal la bom være åpen på torsdag kveld og søndager når Hytta er åpen.	Hytte og anleggsgruppa
3	Vi skal legge til rette for at Høiås blir en møteplass på søndag formiddag, for å inkludere elite som om også er småbarnsfamilier, for eksempel ved legge start for langturer fra Høiås.	O-gruppa
3	Vi skal legge dugnader til torsdager hvor mange kan delta	Hytte og anleggsgruppa
4	Vi skal arrangere dag på Høiås med treningsløp for ALLE klubbens medlemmer, inkl. foreldre, til treningsløp inspirert av Atomen-løpet med kiosk	UFO-styret
5	Vi skal ha mulighet til å arrangere stolpejakt nært til Høiås	Tur-O og Stolpejakt utvalg
6	Vi skal legge arrangementer til Høiås, bla sommer-o-skole, overnatting for de yngste	KAG og UFO-styret

### Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)

Økonomi	
Sponsorer	mulig
O-Arrangement	mulig
Egenandel/Akt. avgift	ikke
Dugnad/Grenseritt	ikke
Medlemskontingent	ja
Offentlig/støtte	mulig
Salg/leie	ja
Egenkapital	Ikke

Utførende	
Ansatt (trener)	Ja
Tillitsvalgte	Ja
Aktive utøvere	mulig
Foreldre	Ja
Ressurspersoner	mulig
Pensjonister	mulig
Andre medlemmer	mulig



**Mål 6: Halden Skiklubb skal arrangere årlige o-løp med høy kvalitet, videreutvikling og økt deltagelse.**

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal arrangere Halden O-meeting minst annen hvert år	KAG
2	I de årene Halden O-meeting ikke arrangeres skal vi kunne ta på oss et større o-arrangement hvis tidspunkt og tilgjengelig kartområde legger til rette for det.	KAG
3	Vi skal i god tid søke om mulig norgescup og WRE status	KAG
4	Vi skal ha god kontakt med ØOK og NOF for koordinering av arrangementsoppgaver.	KAG
5	Vi skal identifisere løpsleder og løypeleggere på høsten	KAG
6	Vi skal reklamere for Halden O-meeting med flyer på de store løpene på høsten	KAG
7	Vi skal jevnlig evaluere innholdet i Halden O-meeting	KAG
8	Vi skal prioritere å ta i bruk ny teknologi for å utvikle våre arrangement.	KAG
9	Vi skal hvert annet år vurdere å søke på å få tildelt et større nasjonalt eller internasjonalt hovedarrangement	KAG og Hovedstyret

**Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)**

Økonomi	
Sponsorer	Ja
O-Arrangement	Ja
Egenandel/Akt. avgift	Ikke
Dugnad/Grenseritt	Ja
Medlemskontingent	Ikke
Offentlig/støtte	Mulig
Salg/leie	Ja
Egenkapital	Mulig

Utførende	
Ansatt (trener)	Mulig
Tillitsvalgte	Ja
Aktive utøvere	Ja
Foreldre	Ja
Ressurspersoner	Ja
Pensjonister	Ja
Andre medlemmer	Ja

## Mål 7: Halden Skiklubb skal arrangere Grenserittet forutsatt at det gir en stabil dugnadsinntekt.

### Tiltaksplan

Tiltak		Ansvarlig
1	Aktivum AS med majoritet av styremedlemmer fra HSK skal være formell arrangør av Grenserittet	Hovedstyret
2	Vi skal årlig oppnevne en arrangementskomite (Arr. Komite) med de ansvars- og arbeidsoppgaver som tidligere ble utført av ansatte i Aktivum AS, kontinuitet i komiteen skal etterstrebes	Hovedstyre
3	Vi skal oppnevne en mannskapsansvarlig for å koordinere Halden SK mannskaper underlagt den enkelte Funksjons Ansvarlig (FA) fra Halden SK. (	Hovedstyret
4	Vi skal etablere en Google disk som skal benyttes for lagring av all felles arrangementsdata.	Arr. Komite
5	Vi skal fremsnakke Grenserittet innad og utad.	Alle
6	Vi skal årlig oppdatere beskrivelse av arbeidsoppgaver og adresselister som er grunnlag for rittet. Den enkelte FA skal årlig oppdatere arbeidsoppgaver, erfaringer og forslag til forbedringer innen sitt ansvarsområde	Arr. Komite og FA'er
7	Vi skal styrke samarbeide med partnere, sponsorer og frivillige organisasjoner som kan bidra til å utvikle Grenserittet.	Arr. Komite
8	Vi skal prioritere utvikling av innhold og rammer omkring rittet	Arr. Komite
9	Vi skal prioritere markedsføring via hjemmeside og media.	Arr. Komite
10	Vi skal prioritere synliggjøring av sponsorer og samarbeidspartnere.	Arr. Komite

### Innsatsmidler 2023-2026 (angitt som ja/mulig/ikke)

Økonomi	
Sponsorer	Ja
O-Arrangement	Nei
Egenandel/Akt. avgift	Nei
Dugnad/Grenseritt	Ja
Medlemskontingent	Nei
Offentlig/støtte	Mulig
Salg/leie	Mulig
Egenkapital	Mulig

Utførende	
Ansatt (trener)	Mulig
Tillitsvalgte	Ja
Aktive utøvere	Ja
Foreldre	Ja
Ressurspersoner	Ja
Pensjonister	Mulig
Andre medlemmer	Ja

**Mål 8: Halden Skiklubb skal til enhver tid ha o-kart med høy kvalitet.**

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal utarbeide nye kart til å ha høy kvalitet, følge gjeldene kartnorm, og tegnes etter moderne konstruksjons-, synfarings- og rentegnings-prinsipper	KAG
2	Vi skal oppdatere eldre kartdatabaser slik at de kan brukes for treninger og mindre arrangement	KAG
3	Vi skal jevnlig revidere o-kartplanen som viser plan for nye kart og oppdatering av eldre kartdatabaser, og som koordineres opp mot søknadsfrister gjeldene for finansiering via kommune / statlige midler	KAG
4	Vi skal nytegne ett kartområde hvert annet år	KAG
5	Vi skal engasjere kompetente karttegnere/synfarere til nye kartprosjekter	KAG
6	Vi skal jevnlig utføre revisjon av skolekart, kart og sprintkart til mindre arrangement med bruk av interne ressurser	KAG
7	Vi skal etter behov nytegne og revidere viktige treningsterreng	KAG

**Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)**

Økonomi	
Sponsorer	Mulig
O-Arrangement	Ja
Egenandel/Akt. avgift	Ikke
Dugnad/Grenseritt	Mulig
Medlemskontingent	Ikke
Offentlig/støtte	Ja
Salg/leie	Mulig
Egenkapital	Ja

Utførende	
Ansatt (trener)	Ikke
Tillitsvalgte	Mulig
Aktive utøvere	Mulig
Foreldre	Ikke
Ressurspersoner	Ja
Pensjonister	Ikke
Andre medlemmer	Ikke

**Mål 9: Halden Skiklubb skal drifte HSK-Huset med et overskudd som brukes til vedlikehold.**

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal ha ansvaret for Alfheimveien i Hovedstyret	Nestleder i Hovedstyret
2	Vi skal ha prioritet på at o-løpere skal bo der, men hvis det ikke er til hinder for løpere så kan vi leie ut 2.etg på det åpne markedet (eksternt)	Utleieansvarlig
3	Vi skal opprettholde status-quo på vedlikehold	Vedlikeholdsansvarlig
4	Ansvar for vedlikehold av hage skal være hos leietagere	Utleieansvarlig
5	Vi skal arrangere årlig vårdugnad	Vedlikeholdsansvarlig

**Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)**

Økonomi	
Sponsorer	ikke
O-Arrangement	ikke
Egenandel/Akt. Avgift	ikke
Dugnad/Grenseritt	ikke
Medlemskontingent	ikke
Offentlig/støtte	mulig
Salg/leie	ja
Egenkapital	Ja

Utførende	
Ansatt (trener)	mulig
Tillitsvalgte	ja
Aktive utøvere	mulig
Foreldre	ikke
Ressurspersoner	mulig
Pensjonister	ikke
Andre medlemmer	ikke

**Mål 10: Halden Skiklubb skal drifte og vedlikeholde Høiåshytta, anleggene på Høiås, lysløypa og løypene slik at de ikke forringes.**

**Tiltaksplan**

<b>Tiltak</b>		<b>Ansvarlig</b>
1	Vi skal ferdigstille grillhytta	Hytte og anleggsgruppa
2	Vi skal opprettholde status-quo på Høiåshytta, anleggene på Høiås, lysløypa og løypene	Hytte og anleggsgruppa
3	Vi skal arrangere 3 dugnader pr år	Hytte og anleggsgruppa
4	Vi skal legge dugnader til torsdager hvor mange kan delta	Hytte og anleggsgruppa
5	Vi skal hvert annet år vurdere behov for større vedlikehold og reovering	Hovedstyret og Hytte og anleggsgruppa
6		Hytte og anleggsgruppa

**Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)**

<b>Økonomi</b>		<b>Utførende</b>	
Sponsorer	ja	Ansatt (trener)	ikke
O-Arrangement	ikke	Tillitsvalgte	ja
Egenandel/Akt. Avgift	ikke	Aktive utøvere	ja
Dugnad/Grenseritt	ikke	Foreldre	ja
Medlemskontingent	ja	Ressurspersoner	mulig
Offentlig/støtte	mulig	Pensjonister	ja
Salg/leie	mulig	Andre medlemmer	mulig
Egenkapital	Ja		

## Mål 11: Halden Skiklubb skal kontinuerlig forbedre driften gjennom god dokumentasjon av rutiner, organisering, og utnyttelse av digitale kommunikasjonsplattformer.

### Tiltaksplan

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal i hovedsak ha finansiert alle aktiviteter før de iverksettes	Gruppestyrene
2	Vi skal vedta økonomiske rammer for neste års aktivitet i god tid for å gi mulighet for å planlegge aktiviteter i forkant av en ny sesong	Hovedstyret
3	Vi skal opprettholde sertifisering for Rent Idrettslag	O-gruppa
4	Vi skal ha åpenhet og ærlighet i organisasjonen	Hovedstyret
5	Vi skal ivareta vern av enkeltindividers personopplysninger	Hovedstyret
6	Vi skal utarbeide en klubbhåndbok for drift basert på eksisterende rutiner og ikke dokumentert praksis	Hovedstyret
7	Vi skal arbeide for å øke antall sponsorer eller rammene for eksisterende sponsorer gjennom å tilby nye sponsorobjekter	Sponsorutvalg
8	Vi skal identifisere og iverksette tiltak for å gi våre sponsorer (iht. avtalene) og arrangement økt synlighet	Hovedstyret og Sponsorutvalg
9	Vi skal utprøve og ta i bruk mulighetene i Spond	Medlemsnettutvalg

### Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)

Økonomi	
Sponsorer	mulig
O-Arrangement	mulig
Egenandel/Akt. Avgift	mulig
Dugnad/Grenseritt	mulig
Medlemskontingent	mulig
Offentlig/støtte	mulig
Salg/leie	mulig
Egenkapital	mulig

Utførende	
Ansatt (trener)	Ja
Tillitsvalgte	Ja
Aktive utøvere	Ja
Foreldre	Mulig
Ressurspersoner	Mulig
Pensjonister	Mulig
Andre medlemmer	mulig

## Mål 12: Halden Skiklubb skal ha fokus på bærekraft i alle våre aktiviteter.

### Tiltaksplan

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal vurdere bærekraftiltak for alle aktiviteter	Gruppeledere
2	Vi skal gjennomføre bærekraftiltak der hvor det er mulig og hensiktsmessig.	Gruppeledere
3	Vi skal legge til rette for felleskjøring til trening og løp	Gruppeledere
4	Vi skal minimere matsvinn og forbedre avfallshåndtering	Gruppeledere
5	Vi skal begrense å skrive ut for mange kart, f.eks. gjennom å opprettholde påmelding til treninger.	Trenere

### Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)

Økonomi	
Sponsorer	mulig
O-Arrangement	mulig
Egenandel/Akt. Avgift	mulig
Dugnad/Grenseritt	mulig
Medlemskontingent	mulig
Offentlig/støtte	mulig
Salg/leie	mulig
Egenkapital	mulig

Utførende	
Ansatt (trener)	ja
Tillitsvalgte	ja
Aktive utøvere	Ja
Foreldre	mulig
Ressurspersoner	mulig
Pensjonister	mulig
Andre medlemmer	mulig

## Mål 13: Halden SK skal ha fokus på kontinuerlig læring.

### Tiltaksplan

Tiltak		Ansvarlig
1	Vi skal legge til rette for de som ønsker en mulighet til å bli trener, eller ta kurs knyttet til arrangement eller administrasjon	Gruppeledere og Hovedstyret
2	Vi skal legge til rette for at den til enhver ansvarlig løpsledelse søker mot de beste arrangementsmiljøer for å kunne utvikle våre egne arrangementer samt få nye impulser	Hovedstyret
3	Vi skal rekruttere og skolere flere personer for verv til arrangement (tidtagere, startmannskap, løypeleggere, osv.)	KAG
4	Vi skal motivere og tilby opplæring for å kunne utføre revisjon av skolekart, kart og sprintkart til mindre arrangement.	KAG
5	Vi skal legge til rette for og motivere flere for å ta arrangements tekniske opplæring.	KAG
6	Vi skal delta på NOF sine kompetansedager/arrangement	Gruppeledere og Hovedstyret
7	Vi skal bringe kunnskapen om Høiåshytta, anleggene på Høiås, lysløypa og løypene ut til flere	Hytte og anleggsgruppa

### Innsatsmidler (angitt som ja/mulig/ikke)

Økonomi	
Sponsorer	mulig
O-Arrangement	mulig
Egenandel/Akt. Avgift	mulig
Dugnad/Grenseritt	mulig
Medlemskontingent	mulig
Offentlig/støtte	mulig
Salg/leie	mulig
Egenkapital	mulig

Utførende	
Ansatt (trener)	ja
Tillitsvalgte	ja
Aktive utøvere	Ja
Foreldre	mulig
Ressurspersoner	mulig
Pensjonister	mulig
Andre medlemmer	mulig



# Halden Skiklubb

## Handlingsdokument

*"Et steg foran"*

*"En Høiåstur gir styrke til fem dagers yrke"*

\*\*\*

UTKAST